



SCUOLA DI  
IMPRESA SOCIALE

# Budgeting e Controllo di Gestione



**11-18-25 ottobre e 8 novembre 2016**  
**dalle 9 alle 13**

Scuola di Impresa Sociale - via Cirié 9 - Milano

*Al termine del percorso verrà rilasciato un attestato di partecipazione.  
La partecipazione è gratuita.*

# il Budgeting e il Controllo di Gestione nelle Imprese Sociali

*Le regole del Terzo Settore stanno cambiando velocemente, l'analisi del budget e le tecniche di controllo di gestione restano però dei punti fondamentali per mantenere vive ed efficienti le cooperative sociali e continuare ad erogare servizi in modo efficace e competitivo. Verranno pertanto affrontati i processi di lettura del bilancio e di budgeting, dal calendario di budget agli indici di bilancio con particolare riferimento alle imprese sociali. Saranno approfonditi i sistemi di programmazione e di controllo di gestione, passando per le diverse fasi del processo e toccando gli strumenti utilizzati, inoltre verrà trattato il tema dei sistemi informativi e di misurazione dei risultati. Tutto ciò per rendere l'attività di budgeting, analisi e controllo di gestione degli strumenti utili a pianificare e realizzare una strategia di impresa più solida ed ambiziosa, in modo da mantenere ed implementare le attività ed i servizi.*

## Finalità

*Il corso ha l'obiettivo di produrre consapevolezza delle implicazioni e delle ricadute positive riguardo l'introduzione di sistemi di pianificazione economico-finanziaria aggiornati ed efficienti nelle cooperative, tramite l'approfondimento degli strumenti di controllo di gestione, di budgeting e reporting nelle imprese sociali.*

## Metodologia

*La metodologia didattica prevede l'integrazione di contributi teorici applicati e contestualizzati alle esperienze e competenze dei partecipanti, in modo da rendere più mirata possibile la discussione su tematiche che intrinsecamente si differenziano caso per caso. E' prevista un'esercitazione pratica finale.*

## Destinatari

*Il percorso è destinato a dirigenti e responsabili di cooperative intenzionati ad approfondire la tematica del controllo di gestione e del budgeting.*

## Docenti

**Fabio Piovaneli** - Revisore contabile, responsabile amministrativo di Assocoop, formatore esperto di analisi di bilancio, pianificazione strategica e controllo di gestione

**Fabio Casati** - Dottore commercialista, revisore contabile, consulente d'impresa

# Programma

Data	Modulo	Contenuti	Doce nte
Martedì 11/10/2016 9.00-13.00	La lettura del bilancio	Prima di pianificare e stilare un budget bisogna capire bene quali risorse si possiedono e come inquadrarle, in modo da poterle utilizzare ed indirizzare (o reindirizzare) sulla base di scelte razionali e consapevoli.	Piovanelli Casati
Martedì 18/10/2016 9.00-13.00	Gli indici di bilancio e la pianificazione strategica	Attraverso l'analisi di casi verranno analizzati ed approfonditi gli indici di bilancio. Verrà inoltre introdotto il tema della pianificazione strategica, determinante nella costruzione strategica.	Piovanelli
Martedì 25/10/2016 9.00-13.00	Analisi dei costi e budget	Il budget come strumento della pianificazione strategica. La costruzione del budget	Casati
Martedì 08/11/2016 9.00-13.00	La costruzione del budget	Esercitazione pratica e discussione finale	Piovanelli Casati