



# SCUOLA DI IMPRESA SOCIALE

## Budgeting e Controllo di Gestione



**maggio 2018**

Scuola di Impresa Sociale - via Barigozzi 24 - Milano

*Al termine del percorso verrà rilasciato un attestato di partecipazione.*

### INFORMAZIONI E ISCRIZIONI

Consorzio SIS - Scuola di impresa sociale  
Via Ermanno Barigozzi, 24 - Milano - tel. 02 89530175 – 085  
[www.scuolaimpresasociale.org](http://www.scuolaimpresasociale.org) - [corsi@consorziosis.org](mailto:corsi@consorziosis.org)  
[@sdis\\_formation](https://twitter.com/sdis_formation) - #socinn #socent

## Il Budgeting e il Controllo di Gestione nelle Imprese Sociali

*Il processo di budgeting e le tecniche di controllo di gestione sono i punti fondamentali per mantenere vive ed efficienti le cooperative sociali e coinvolgere le diverse funzioni aziendali verso il raggiungimento di comuni obiettivi. Tuttavia, queste attività, vengono spesso demandate a specifiche figure all'interno dell'organizzazione senza che vi sia la giusta consapevolezza dell'interdipendenza delle funzioni.*

*Verranno pertanto rilette le risorse economiche che compongono le nostre cooperative, dalla lettura del bilancio ai processi di budgeting. Saranno approfonditi i sistemi di programmazione e di controllo di gestione, passando per le diverse fasi del processo e toccando gli strumenti utilizzati. Inoltre verrà trattato il tema dei sistemi informativi e di misurazione dei risultati.*

### Finalità

*Il corso ha l'obiettivo di produrre consapevolezza delle implicazioni e delle ricadute positive riguardo l'introduzione di sistemi di pianificazione economico-finanziaria aggiornati ed efficienti nelle cooperative, tramite l'approfondimento degli strumenti di controllo di gestione, di budgeting e reporting nelle imprese sociali.*

### Programma

<b>Data</b>	<b>Modulo</b>	<b>Contenuti</b>
<b>09/05/2018</b> <b>9.30 – 13.30</b>	La lettura del bilancio	<i>Prima di pianificare e stilare un budget bisogna capire bene quali risorse si possiedono e come inquadrarle, in modo da poterle utilizzare ed indirizzare sulla base di scelte razionali e consapevoli.</i>
<b>16/05/2018</b> <b>14 - 18</b>	Analisi dei costi	<i>Per pianificare e gestire l'attività aziendale è fondamentale conoscere la propria struttura dei costi. Parleremo delle diverse tipologie di costi, della loro incidenza e del punto di pareggio.</i>
<b>23/05/2018</b> <b>9.30 – 13.30</b>	Budget	<i>Il budget è il principale strumento di pianificazione strategica e controllo di gestione. Analizzeremo il processo di costruzione del budget, la reportistica, gli strumenti e le verifiche periodiche.</i>

### Docente

**Matteo Marelli** - Direttore amministrativo finanziario Gruppo cooperativo CGM  formatore esperto di analisi di bilancio, pianificazione strategica e controllo di gestione