



scuola di
impresa
sociale

AMMINISTRAZIONE, CONTROLLO E FINANZA NELLE IMPRESE SOCIALI

in collaborazione con



HIGHLIGHTS

Durata : 40 ore

Luogo : Scuola di Impresa Sociale
Via Ermanno Barigozzi, 24 | Milano

Costo : 1.500,00

Pagabili con voucher regionali e
fondi interprofessionali

Al termine del percorso verrà rilasciato un attestato di partecipazione.

INFORMAZIONI E ISCRIZIONI

Scuola di impresa sociale – Consorzio SiR

Via Ermanno Barigozzi, 24 – Milano

tel. 02 89530175

info@scuolaimpresasociale.org

www.scuolaimpresasociale.org

AMMINISTRAZIONE, CONTROLLO E FINANZA NELLE IMPRESE SOCIALI

Ruolo

Le funzioni amministrative rappresentano uno snodo fondamentale nelle imprese sociali, per la loro capacità di connettere i processi di produzione del valore con gli elementi di sostenibilità e supporto ai processi di sviluppo, governati a partire da una efficace presidio delle funzioni di pianificazione, controllo e verifica dei conti e della economica e finanziaria, in stretto collegamento con i responsabili di area/settore e le funzioni aziendali trasversali.

Nell'ambito del percorso verrà pertanto posta attenzione ad una attenta analisi degli strumenti che caratterizzano la gestione amministrativa nelle imprese sociali – bilancio di esercizio, cash flow, budgeting e rendicontazioni – oltre ad esplorare gli strumenti più innovativi disponibili per la gestione finanziaria.

Finalità

Il corso ha l'obiettivo di sviluppare la consapevolezza delle implicazioni e delle ricadute positive relative all'introduzione di sistemi di pianificazione economico-finanziaria aggiornati ed efficienti nelle cooperative, tramite l'approfondimento dell'utilizzo degli strumenti di controllo di gestione, budgeting, reporting e gestione finanziaria.

Metodologia

La metodologia didattica applicata al percorso è di tipo partecipativo-attivo, prevede laboratori di tipo esperienziale che richiedono al partecipante contributi personali, la condivisione di esperienze e strumenti che possano essere connessi ed alternati a momenti di sistematizzazione teorica dei contenuti.

Destinatari

Il percorso è destinato a dirigenti, responsabili amministrativi ed operatori delle funzioni contabili, amministrative e finanziarie che operano nelle imprese sociali connettendo gli elementi di sostenibilità economico finanziaria con la gestione di servizi e progetti, e le funzioni di governance dei ruoli ed organi dirigenti dell'organizzazione.

PROGRAMMA

Durata	Tematica	Contenuti
MOD. 1 8 ore	Lettura ed analisi del bilancio d'esercizio e dei costi	Prima di pianificare e stilare un budget bisogna capire bene quali risorse si possiedono e come inquadrarle, in modo da poterle utilizzare ed indirizzare sulla base di scelte razionali e consapevoli.
MOD. 2 8 ore	Budgeting e Controllo di gestione	Per pianificare e gestire l'attività aziendale è fondamentale conoscere la propria struttura dei costi. Parleremo delle diverse tipologie di costi, della loro incidenza e del punto di pareggio. Il budget è il principale strumento di pianificazione strategica e controllo di gestione. Analizzeremo il processo di costruzione del budget, la reportistica, gli strumenti e le verifiche periodiche.
MOD. 3 8 ore	Reporting e rendicontazioni	Al Responsabile amministrativo, compete la produzione ed elaborazione delle informazioni amministrative che consentano ai diversi livelli di direzione e governance di prendere decisioni consapevoli e finalizzate a perseguire le finalità dell'impresa. Ha inoltre il compito di predisporre e controllare i processi di rendicontazione contabile nelle diverse forme richieste.
MOD. 4 8 ore	Finanza e rapporti con le banche	La corretta gestione dei rapporti con gli istituti di credito è di fondamentale importanza per garantire il necessario flusso di liquidità in un mercato caratterizzato da cicli di fatturazione ed incasso spesso assai lunghi, e per garantirsi la finanza necessaria agli investimenti aziendali.

<p>MOD. 5</p> <p>8 ore</p>	<p>Strumenti finanziari innovativi per l'impresa sociale</p>	<p>Dalla finanza di impatto ai social bond, negli ultimi anni abbiamo assistito ad un proliferare di strumenti finanziari specificatamente destinati all'impresa sociale, senza che a ciò abbia corrisposto la necessaria consapevolezza dell'utilità di ciascuno e le caratteristiche che lo rendano preferibile ad un altro.</p>
-----------------------------------	--	--

ATTENZIONE: Ove la situazione epidemica lo richiedesse, le lezioni saranno svolte on-line in moduli della durata massima di 4 ore

DOCENTI

Matteo Marelli

Responsabile amministrativo del Gruppo cooperativo CGM e di altre primarie imprese sociali, è formatore esperto e consulente per i processi di pianificazione e controllo di gestione e gestione finanziaria.

Francesco Abbà

Presidente di CGM Finance, è formatore esperto in sviluppo organizzativo e dei ruoli dirigenti di cooperative e revisori contabili. Consulente Senior sui temi della finanza e accountability per le imprese sociali.

Sabina Bellione

Responsabile dell'area progettazione del Gruppo cooperativo CGM e alla direzione di primarie organizzazioni non profit, ha sviluppato competenze approfondite, tra l'altro, sui temi della progettazione e rendicontazione.

